



รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

งานพัสดุ

กลุ่มงานบริหารงานทั่วไป โรงพยาบาลหลวงพ่อบึง

จังหวัดนครปฐม

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

งานพัสดุ

กลุ่มงานบริหารงานทั่วไป โรงพยาบาลหลวงพ่อบึง

จังหวัดนครปฐม

คำนำ

โรงพยาบาลหลวงพ่อเป็น สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครปฐม ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เพื่อนำผลการวิเคราะห์นี้ไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน ตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) โดยเฉพาะการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และคุ้มค่าเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงาน และสามารถนำข้อมูลที่ได้จากการวิเคราะห์ดังกล่าวไปเป็นแนวทางการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป ทั้งยังเป็นการป้องปรามการเกิดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในส่วนการจัดซื้อจัดจ้างอีกทางหนึ่งด้วย

งานพัสดุ
โรงพยาบาลหลวงพ่อเป็น

สารบัญ

หน้า

คำนำ

สารบัญ

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓	๑
การวิเคราะห์ความเสี่ยง	๒
การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด	๓
การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๓
แนวทางการแก้ไขและปรับปรุง	๔

รายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ โรงพยาบาลหลวงพ่อบึง อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม

โรงพยาบาลหลวงพ่อบึง จังหวัดนครปฐม ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างจากเงินนอกเงินประมาณ (เงินบำรุง) ทุกวิธีการ ที่ดำเนินการโดยงานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลหลวงพ่อบึง เพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดส่วนราชการมีการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป

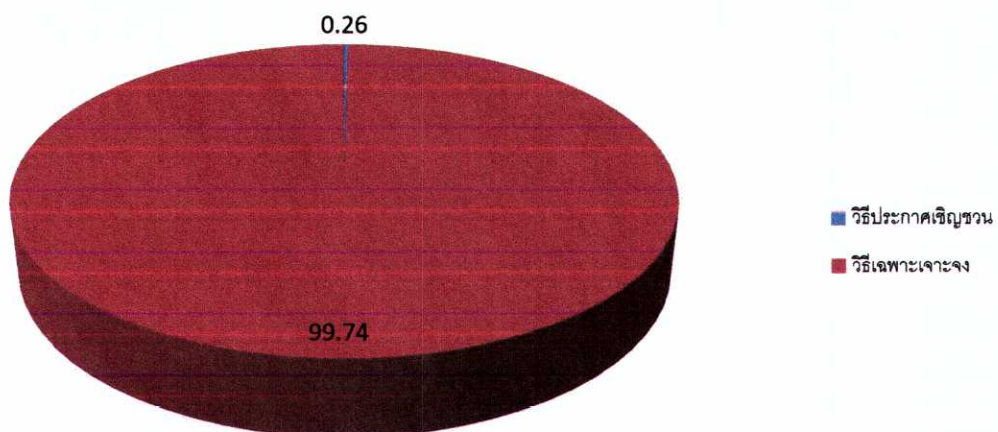
โดยรายงานวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ฉบับนี้ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. รายงานการสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

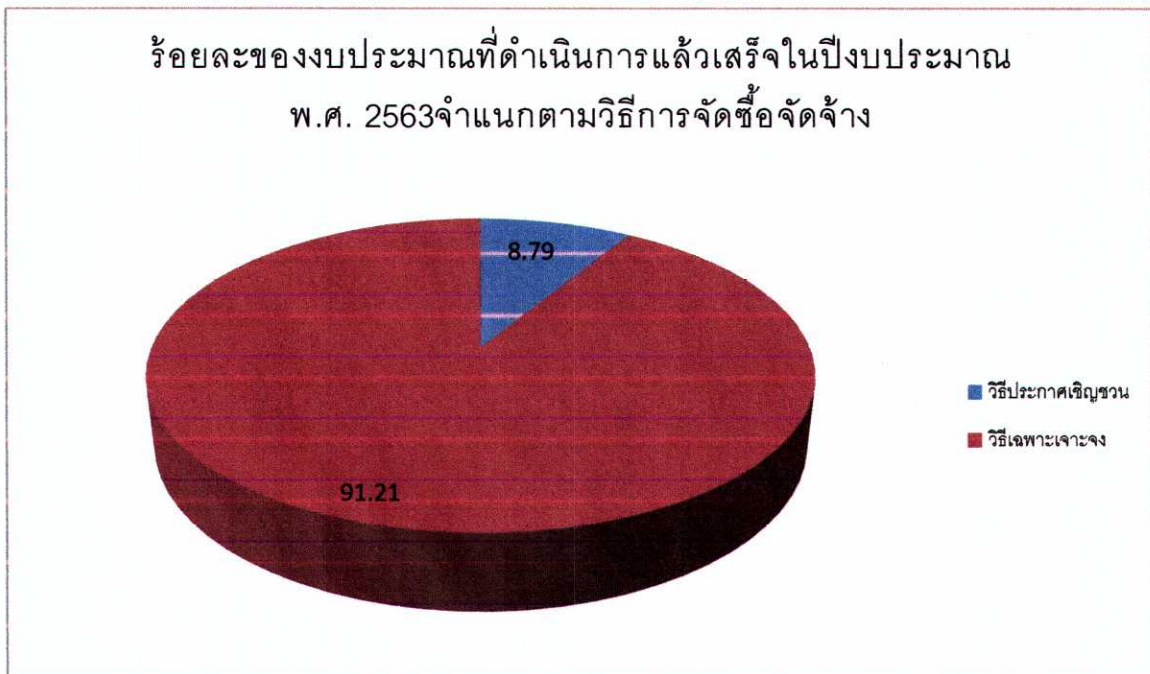
ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนโครงการ	จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จ	คิดเป็นร้อยละของจำนวนโครงการทั้งหมด
๑. วิธีประกาศเชิญชวน	๓	๓	๐.๒๖
๒. วิธีเฉพาะเจาะจง	๑,๑๓๔	๑,๑๓๔	๙๙.๗๔
รวมโครงการทั้งสิ้น	๑,๑๓๗	๑,๑๓๗	๑๐๐.๐๐

ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง



ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ โรงพยาบาลหลวงพ่อบึง ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งสิ้น ๑,๑๓๗ โครงการ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่มีโครงการจำนวนสูงสุดคือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑,๑๓๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๗๔ รองลงมาคือ วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป จำนวน ๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐.๒๖ ร้อยละของงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวน (โครงการ)	จำนวนเงิน	คิดเป็นร้อยละของ งบประมาณที่ดำเนินการ แล้วเสร็จ
๑. วิธีประกาศเชิญชวน	๓	๒,๔๑๔,๐๐๐.๐๐	๘.๗๙
๒. วิธีเฉพาะเจาะจง	๑,๑๓๔	๒๕,๐๕๓,๔๖๗.๙๕	๙๑.๒๑
รวม	๑,๑๓๗	๒๗,๔๖๗,๔๖๗.๙๕	๑๐๐.๐๐



ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ โรงพยาบาลหลวงพ่อบึง ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งสิ้น ๒๗,๔๖๗,๔๖๗.๙๕-บาท จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างโครงการที่จำนวนสูงสุด วิธีเฉพาะเจาะจง ๑๑๓๔ โครงการ จำนวนเงิน ๒๕,๐๕๓,๔๖๗.๙๕-บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๑.๒๑ รองลงมาคือวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป ๓ โครงการ จำนวนเงิน ๒,๔๑๔,๐๐๐.๐๐-บาท คิดเป็นร้อยละ ๘.๗๙

๒.การวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง

๒.๑ การจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ ๒๕๖๓ พบว่าการจัดซื้อจัดจ้างแต่ละหมวดไม่เป็นไปตามแผนค่าใช้จ่ายที่จัดทำไว้ เนื่องจากรายได้จากการให้บริการไม่เพียงพอ หน่วยงานมีภาระค่าใช้จ่ายเพิ่ม ซึ่งอาจทำให้เกิดปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน ผู้บริหารให้ความสำคัญในการควบคุมกำกับติดตามการใช้งบประมาณอย่างใกล้ชิด เพื่อสามารถแก้ไขและจัดการกับความเสี่ยงได้

๒.๒ งานพัสดุเป็นงานที่ผู้ปฏิบัติงานต้องมีความชำนาญ เชี่ยวชาญ และเน้นความถูกต้อง แม่นยำในการปฏิบัติงานตามระเบียบ หลักเกณฑ์ แนวทาง และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง ผู้ปฏิบัติงานต้องมาศึกษาขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความถูกต้องในการปฏิบัติงาน

๒.๓ การจัดซื้อจัดจ้างมีจำนวนเพิ่มมากขึ้น มีความเร่งด่วน กระชั้นชิด ส่วนใหญ่จะต้องดำเนินการในระบบ e-GP ให้ทันเวลา ส่งผลให้เกิดความล่าช้า ความเสี่ยง และข้อผิดพลาดในการดำเนินงาน หรือความเสี่ยงในการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามกฎระเบียบ

๒.๔ กฎหมาย ระเบียบพัสดุ และคำสั่ง ที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างต้องถือปฏิบัติ มีการเปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติมอยู่เสมอ ทำให้เกิดความเข้าใจที่คลาดเคลื่อน และมีกฎหมาย ระเบียบพัสดุฯ และคำสั่ง และกฎกระทรวง บางข้อเข้าใจยากต้องใช้การตีความ ทำให้การดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างด้านพัสดุมีความล่าช้า

๒.๕ การบันทึกในระบบ e-GP มีความล่าช้า เนื่องจากมีผู้ใช้งานจำนวนมาก ทำให้การบันทึกข้อมูลในระบบ e-PG ไม่สามารถทำได้ต่อเนื่อง

๓. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคและข้อจำกัดของการจัดซื้อจัดจ้าง

๓.๑ โรงพยาบาลหลวงพ่อบึง มีรายได้จากการให้บริการไม่เพียงพอ ขาดสภาพคล่องด้านการเงิน จึงทำให้เกิดอุปสรรคในการชำระหนี้

๓.๒ ปัญหาเรื่องระยะเวลาในการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้าง กรณีเร่งด่วน กระชั้นชิด อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินการได้

๓.๓ ระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (e-GP) และระบบ Internet และประสิทธิภาพของเครื่องคอมพิวเตอร์มีผลต่อการทำงาน ทำให้เกิดความล่าช้า

๓.๔ บุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านพัสดุมีจำนวนน้อย และมีงานประจำของตนเอง ทำให้ต้องแบ่งเวลาในการดำเนินการจัดหาพัสดุ ประกอบกับขั้นตอนในการลงระบบ e-GP มีรายละเอียดเพิ่มขึ้น ทำให้ลงรายการในระบบไม่ทันเวลา

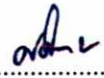
๓.๕ ไม่มีผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ จึงทำให้เกิดความล่าช้า และขาดความชำนาญในการแก้ไข ส่งผลให้กระทบต่อแผนดำเนินการที่วางไว้

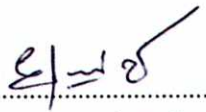
๔. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ โรงพยาบาลหลวงพ่อบึง ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง เงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) รวมทั้งสิ้น ๑,๑๓๗ รายการ วงเงินที่ได้รับการจัดสรร ๒๙,๔๘๗,๕๖๗.๙๕ บาท (ยี่สิบเก้าล้านสี่แสนแปดหมื่นเจ็ดพันสี่ร้อยหกสิบเจ็ดบาทเก้าสิบบห้าสตางค์) ดำเนินการซื้อจัดจ้างจริง เป็นเงินทั้งสิ้น ๒๗,๔๖๗,๔๖๗.๙๕ บาท (ยี่สิบเจ็ดล้านสี่แสนหกหมื่นเจ็ดพันสี่ร้อยหกสิบเจ็ดบาทเก้าสิบบห้าสตางค์) ประหยัดงบประมาณ ๒,๐๒๐,๑๐๐.- บาท คิดเป็นร้อยละ ๖.๘๕

๕. แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ปัญหา/อุปสรรคการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	แนวทางการแก้ไขและปรับปรุง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
๑. กฎหมาย ระเบียบฯ ข้อบังคับ ที่ต้องปฏิบัติและให้เป็นไปตามแผน เป้าหมายที่วางไว้	๑. จัดทำควบคุมภายในในทุกกระบวนการให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ๒. ติดตามการดำเนินงานทุกขั้นตอนอย่างเป็นระบบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบภายในที่ได้รับการแต่งตั้ง
๒. อัตรากำลังที่มีการปรับเปลี่ยนหลายครั้ง ทำให้ต้องสร้างการเรียนรู้ใหม่และการทำงานไม่ต่อเนื่อง	๑. ส่งเจ้าหน้าที่ไปอบรมตามหลักเกณฑ์หรือนโยบายของหน่วยงาน ๒. ส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับผู้เชี่ยวชาญกว่าหรือศึกษาดูงานของหน่วยงานราชการอื่น ๓. สนับสนุนงบประมาณในการจัดอบรมให้ความรู้กับเจ้าหน้าที่พัสดุใหม่ และผู้เกี่ยวข้อง
๓. ด้านสารสนเทศและเทคโนโลยีที่มีอยู่ไม่รองรับกับความต้องการใช้ และขาดทักษะในการใช้คอมพิวเตอร์	๑. ส่งเจ้าหน้าที่อบรมระบบคอมพิวเตอร์ ๒. ตรวจสอบคอมพิวเตอร์ที่ใช้งาน หรือจัดผู้ดูแลรับผิดชอบที่มีความรู้ด้านเทคโนโลยี
ปัญหา/อุปสรรคการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	แนวทางการแก้ไขและปรับปรุง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
๔. การบันทึกข้อมูลไม่เป็นปัจจุบัน	๑. ให้มีการตรวจสอบข้อมูลอย่างต่อเนื่องโดยคณะกรรมการต้องกำหนดแผนการตรวจฯ ๒. จัดระบบการจัดซื้อจัดจ้าง รายงาน ให้เป็นปัจจุบัน ๓. กำหนดระยะเวลาการนำเผยแพร่ข้อมูลในweb site และรายงานผู้บริหาร

ลงชื่อ..........ผู้จัดทำรายงาน
(นางศศิگانต์ พรหมขุนทอง)
เจ้าพนักงานพัสดุปฏิบัติงาน

ลงชื่อ..........ผู้บริหาร
(นายยุทธกรานต์ ชินโสตร)
นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ รักษาการในตำแหน่ง
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลหลวงพ่เป็น

เอกสารอ้างอิง

๑. คู่มือพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐
๒. คู่มือแนวทางการตอบแบบสำรวจหลักฐานเชิงประจักษ์ สำหรับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน
๓. ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐
๔. คู่มือผลประโยชน์ทับซ้อน
๕. หนังสือคู่มือรวบรวม ข้อวินิจฉัย ข้อหารือ และการผ่อนผัน กองบริหารการสาธารณสุข สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข มิถุนายน ๒๕๖๓



โรงพยาบาลหลวงพ่อบึง

เลขที่ ๒ หมู่ ๒ ตำบลบางแก้วฟ้า

อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม